



IN2P3

Institut national de **physique nucléaire**
et de **physique des particules**

Brigitte Gurfinkiel
IN2P3

La certification des compétences en management de projet

**Réunion des responsables techniques
du 15 décembre 2009**



La certification des compétences en management de projet

- Qualifier les chefs de projet en les formant sur des référentiels
- Objectif : permettre une reconnaissance de la pratique individuelle et collective en rehaussant les standards d'exercice professionnel

La certification des compétences

- Faire évaluer
- Par un tiers indépendant
- Les compétences acquises
- En se basant sur un référentiel

- **Projet (définition AFNOR)**

Ensemble d'actions à réaliser pour satisfaire un objectif défini, dans le cadre d'une mission précise, et pour la réalisation desquelles on a identifié non seulement un début, mais aussi une fin

- **Chef de projet**

Chef de projet technique (cf. projets spatiaux ou européens)
ou project manager

responsable scientifique de projet

- **Management de projet/Conduite de projet**

Manière dont on organise le projet et on le mène

gestion de projet : aspects quotidien (suivi budget, planning, documentation...)

2 référentiels compatibles avec un projet d'ingénierie

Organismes et référentiels	
<p>PMI Project Management Institute</p>	<p>IPMA International Project Management Association</p>
<p>Guide to PMBOK Project Management Body of Knowledge</p>	<p>ICB International Competence Baseline</p>
<p>Version 3 : 2004</p>	<p>Version 3.0 de l'IPMA-ICB : 2006</p>

→ **Certifications reconnues sur le plan international**

PMI - Guide to PMBOK	IPMA - ICB
<p>39 processus 9 domaines de connaissances</p>	<p>46 éléments de compétences : -20 techniques -15 comportementaux -11 contextuels</p>
<p>Référentiel de connaissances orienté processus Établit les connaissances requises pour gérer le cycle de vie de n'importe quel projet</p>	<p>Centré sur l'évaluation et l'amélioration de la compétence du chef de projet à travers 4 niveaux de compétences Orienté sur les capacités à utiliser les compétences dans un contexte donné</p>

PMI - Guide to PMBOK	IPMA - ICB
1 - Responsable de programmes <i>Program Manager Professional (PgMP)</i>	A - Directeur de projets certifié <i>Certified Projects Director</i>
2 - Chef de projet expérimenté <i>Project Manager Professional (PMP)</i>	B - Chef de projet senior certifié <i>Certified Senior Project Manager</i>
3 - Assistant chef de projet ou chef de projet junior <i>Certificate of Associate Project Manager (CAPM)</i>	C - Chef de projet certifié <i>Certified Project Manager</i>
	D - Assistant certifié en management de projet <i>Certified Project Mgt Associate</i>

→ Focus sur les niveaux indiqués en rouge

Caractéristiques de la certification PMI-PMBOK

PMI- PMBOK	Assistant chef de projet ou chef de projet junior	Chef de projet expérimenté
Conditions d'accès	Diplôme 2ème degré (= IE) + 1 500 H en équipe projet ou 23 H de formation ± 3 j.	Diplôme 2ème degré (= IE) + 60 mois en mgt de projet dt 7 500 H en direction de tâches (± 6 ans) + 35 H de formation
Mode évaluation	Examen informatisé de connaissances : 150 QCM en 3H	Examen informatisé de connaissances : 200 QCM en 4H
Temps préparation	De 40 à 80 H, en fonction de l'expérience	De 40 à 80 H, en fonction de l'expérience
Coût évaluation	240 à 465€	240 à 465€
Durée de la démarche	3 mois	3 mois

Caractéristiques de la certification IPMA-ICB - 1

IPMA-ICB	Chef de projet senior certifié - Niveau B	Chef de projet certifié - Niveau C
Taille projet	Projet très complexe > 300 K€	Projet complexe 50 à 400 K€
Conditions d'accès	Expérience 3 ans en mgt de projet (CV) Grille d'autoévaluation (expérience et compétences) Récapitulatif des formations Références de personnes de l'entreprise Court résumé du mémoire	Expérience 3 ans en mgt de projet (CV) Grille d'autoévaluation (expérience et compétences) Récapitulatif des formations Court résumé du mémoire

Caractéristiques de la certification IPMA-ICB - 2

IPMA-ICB	Chef de projet senior certifié - Niveau B	Chef de projet certifié - Niveau C
Mode évaluation	Mémoire (15 à 25 pages) soutenu devant 2 assesseurs (2h)	Examen (2h : QCM + études de cas), mémoire (10 à 15 pages) soutenu devant 2 assesseurs (1h30)
Temps de préparation	Entre 40 et 200 heures	Entre 40 et 200 heures
Coût évaluation	2 300€	1 500€
Durée de la démarche	Entre 2 à 5 mois	Entre 2 à 5 mois

PMI-PMBOK

Orienté sur le cycle de vie du management de projet

- **5 groupes de processus (39 processus au total)**

1. initiation
2. planification
3. exécution
4. contrôle
5. clôture

- **9 domaines de connaissances**

1. intégration
2. contenu
3. délais
4. coûts
5. qualité
6. ressources humaines
7. communication
8. risques
9. approvisionnements

PMI-PMBOK

- Accès au dossier d'inscription sur le site web du PMI : www.pmi.org
- Choix de la date de l'examen, du lieu et du paiement
- Examens sur PC : les résultats sont communiqués immédiatement
Ou dans un centre agréé « Paper & Pencil »
- Centres d'examens dans des centres agréés PMI
- Certains organismes de formation préparent à certification :
 - ✓ ex : DEMOS demos.fr ou CEGOS cegos.fr
 - ✓ alternance formation en présentiel et par e.learning
 - ✓ environ 3 900 €

IPMA-ICB

- **Gamme de 7 compétences**

Eux-mêmes déclinés en : 20 éléments techniques, 15 éléments comportementaux, 11 éléments contextuels

1. Bases du management de projet
2. Méthodes et techniques
3. Compétences organisationnelles
4. Compétence sociale
5. Direction générale
6. Attitudes personnelles
7. Impression générale

IPMA-ICB

- Exemple de cycle de formation pour préparer le niveau B :
3 jours en présentiel, 2 jours en e-learning
DEMOS formation : coût 2 370€
- Organisme certificateur : AFITEP, notamment www.afitep.fr



Mettre en place une démarche de certification à l'IN2P3 ? A quelles conditions ?

- Acteurs concernés : RT, chefs de projet technique
- Pour quel(s) projet(s) ?
- Bénéfices escomptés
- Evaluer les facteurs de succès, les freins...
- Coût d'une telle démarche : coût par personne, temps...
- Comment mettre en oeuvre la certification sur le plan pratique
- A explorer : recueil d'expériences ou de références d'implémentation du secteur public ou privé

Opération test à l'IN2P3 ?

- Choix du référentiel pertinent pour les projets de l'IN2P3
Nota : la certification ne peut être délivrée que sur le référentiel dans sa totalité (pas de certification partielle)
- Faire adhérer en interne l'équipe de direction IN2P3 et les DU
- Sensibiliser au cours de l'école de management de projet de l'IN2P3 : présenter la démarche de certification
- Analyser le retour d'expérience de la formation

La certification des compétences en management de projet

- Carte de visite vis-à-vis de l'extérieur : savoir-faire certifié par un tiers
- Un plus pour qu'un projet soit accepté : permet de tracer un chemin pour accéder à la logique des agences type ANR, CEE, spatial (CNES)
- Professionnalisme ...voire un atout pour le parcours de carrière