

BLX performance

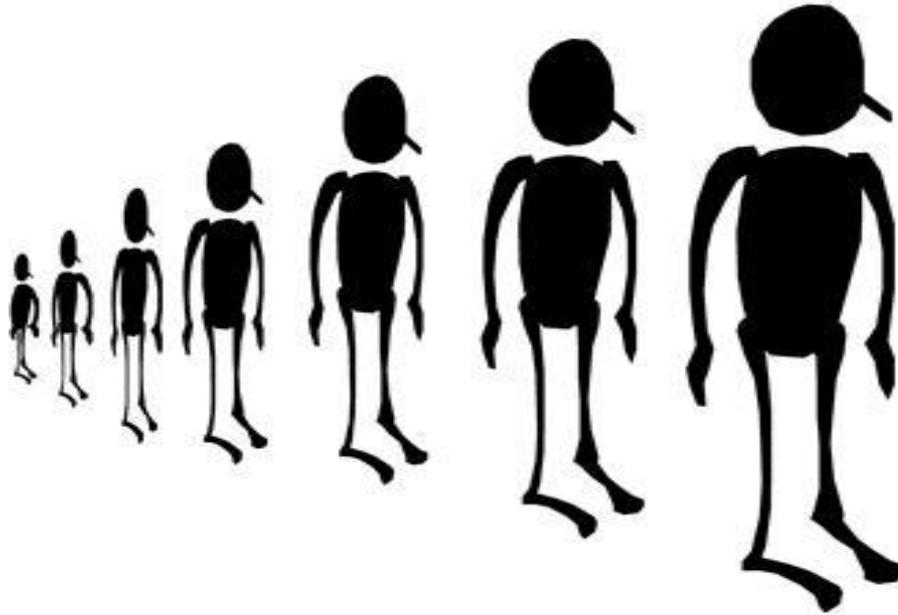
Hoshin Kanri

Conférence LEAN
UFR Physique et Chimie
Université de Strasbourg

Définition

- **HOSHIN** signifie en japonais ce qui montre la bonne direction (Ho = direction, Shin = compas). C'est ce qui pointe la direction (comme l'aiguille de la boussole).
- **KANRI** signifie "plan" ou "planning".
- Hoshin Kanri est souvent "traduit" par *policy deployment*

But



La mise en place de la politique d'entreprise est un processus qui définit et harmonise toutes les ressources de l'entreprise pour mener à bien plusieurs initiatives majeures d'amélioration qui vous procureront un avantage concurrentiel notable.

Management à la Christophe COLOMB

Connaissez-vous l'école de management de Christophe COLOMB ?

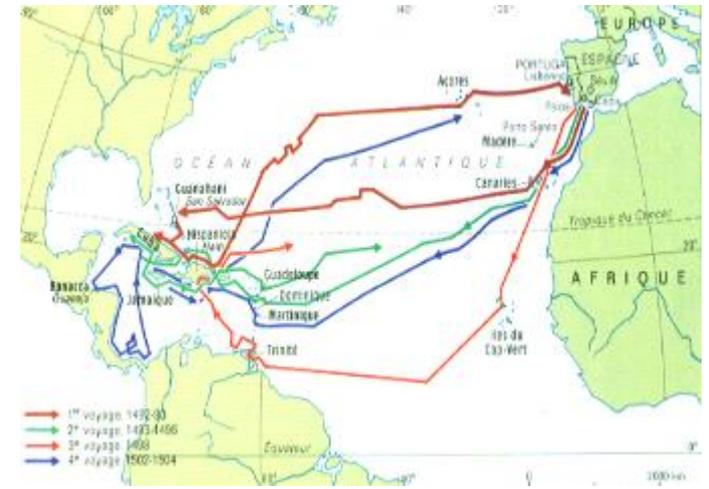


- Quand il partit, il ne savait pas où il allait;
- Quand il arriva, il ne savait pas où il était ;
- Quand il revint, il ne savait pas où il avait été.

- En plus, il le fit avec de l'argent emprunté !!!

Le Lean Management

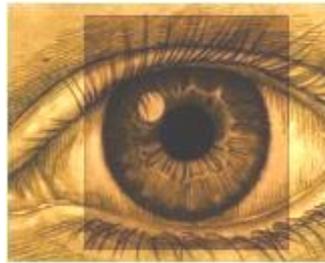
But du Lean Management :



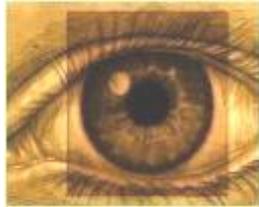
- Parti, on sait où aller;
- Arrivé, on sait où on est;
- Revenu à son point de départ, on sait où on a été.

- En plus, on le fait sans dépenser beaucoup d'argent

De la Vision à l'Action



Vision



Une vision sans action n'est qu'un rêve



Une action sans vision n'est qu'un passe temps

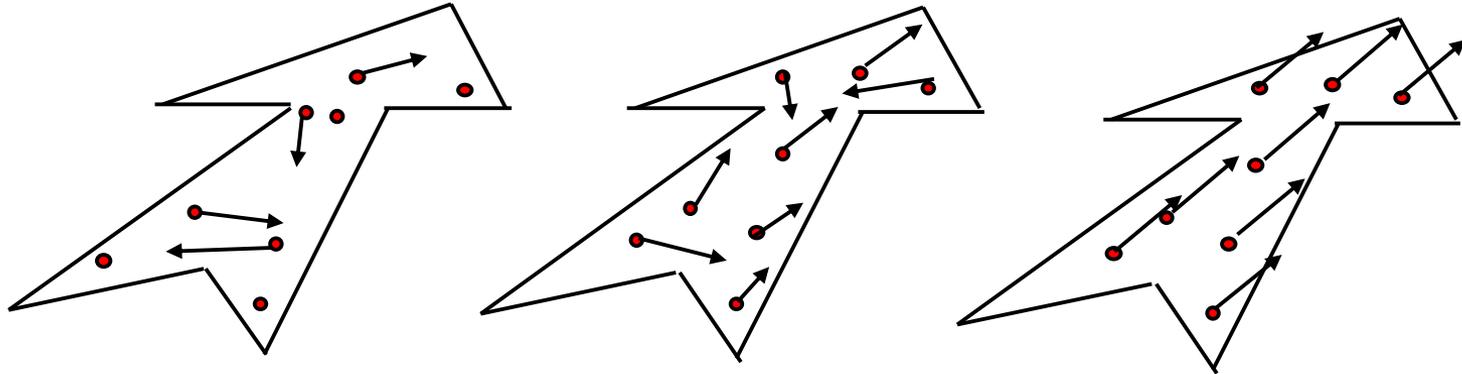
mais

Vision et Action peuvent changer le monde



Joël Barker
Futurologue américain

Pourquoi le Déploiement de Politique ?



**Quelques leaders
essaient quelque chose**



**Chacun essaie de faire
mieux**



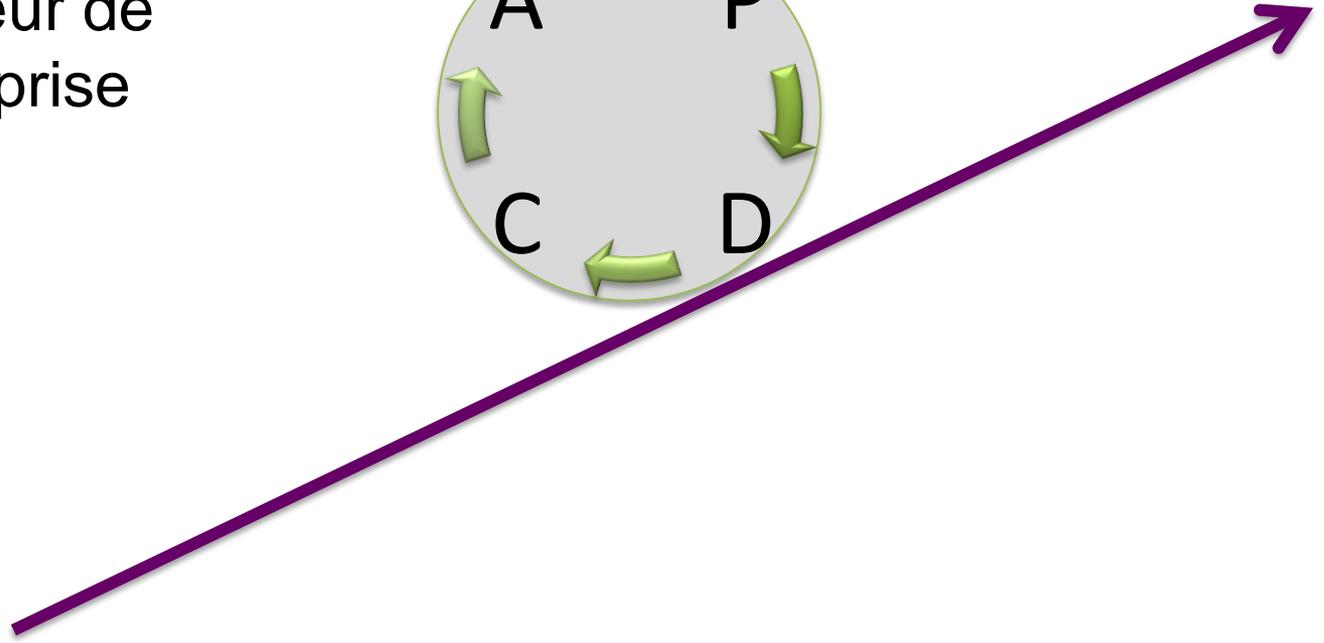
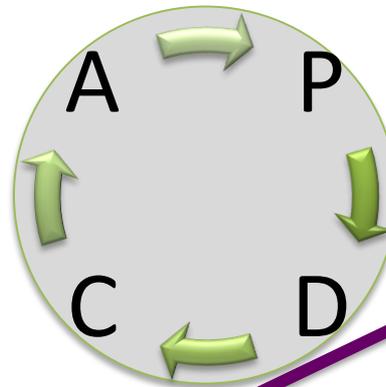
**Toutes les améliorations
volontaires et planifiées
vont dans le même sens**



Management transversal

Comment mettre en œuvre ?

Il s'agit d'un PDCA
à hauteur de
l'entreprise



PLAN



- Les objectifs supérieurs, les axes prioritaires sont définis par les plus hautes autorités (planification stratégique)
- On peut alors parler de Stratégie d'entreprise
- Les plus aboutis parlent même de Culture d'entreprise

DO



- chaque division, filiale, secteur doit proposer ses propres objectifs, définir les moyens et ressources nécessaires, ainsi que les indicateurs qui permettront de suivre les progrès. C'est la phase d'alignement de l'entreprise ou "déploiement d'objectifs".

CHECK

- Mettre en oeuvre le plan. Chacun aligne et adapte ses actions d'amélioration sur les objectifs locaux, et mesure l'évolution à l'aide des indicateurs.



ACT

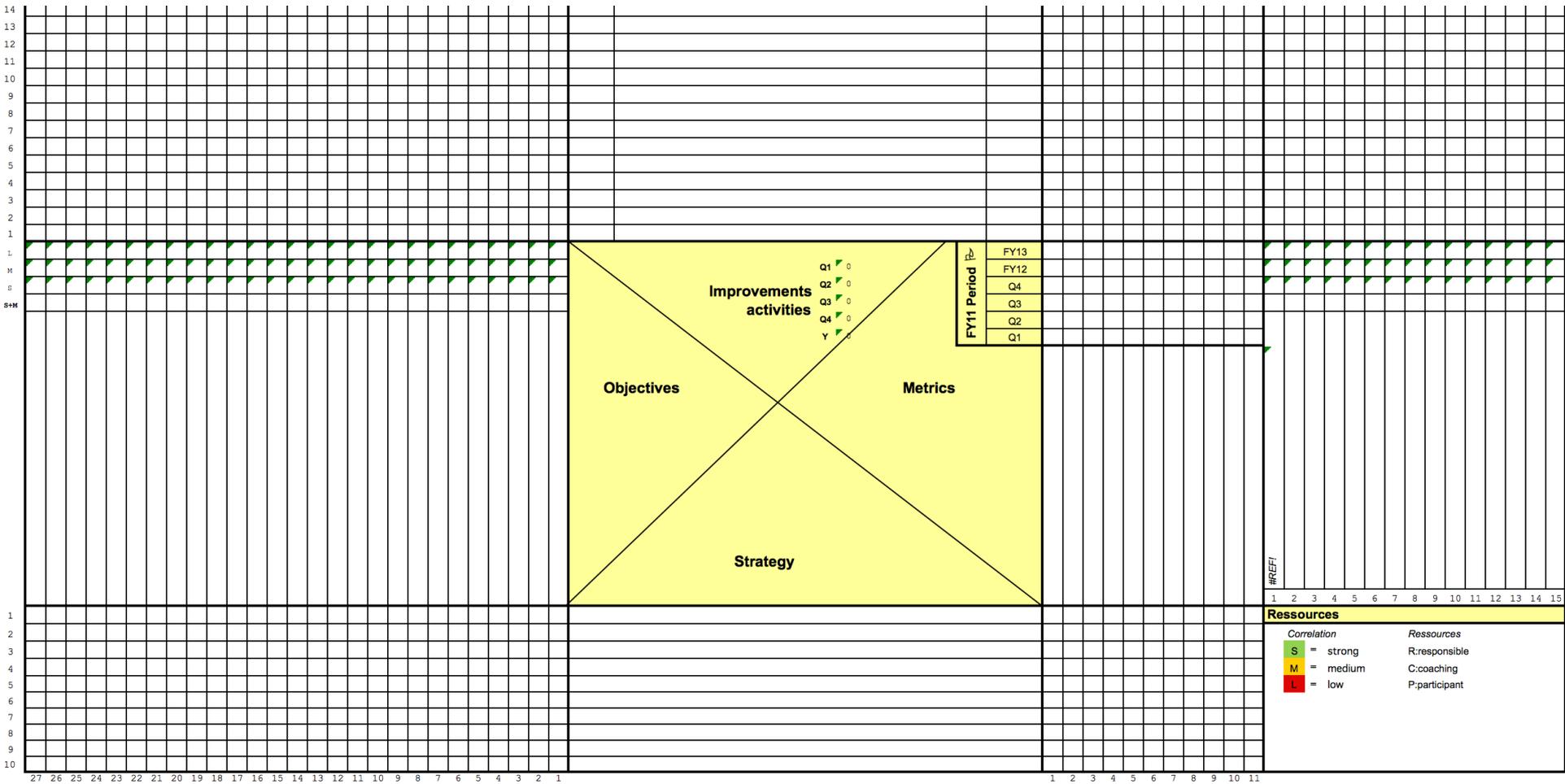


- Revoir et améliorer, vérifier et agir. Le contrôle peut être quotidien ou à intervalle plus important. Ce contrôle n'est pas passif, il implique la réaction à toute dérive.

Les Stratégies d'Amélioration

- Il faut définir pour chaque stratégie:
 1. Le but, le résultat recherché
 2. L'indicateur permettant de mesurer l'atteinte de ce but
 3. La valeur cible pour cet indicateur
 4. Le délai pour y parvenir
 5. Les différents moyens à mettre en œuvre

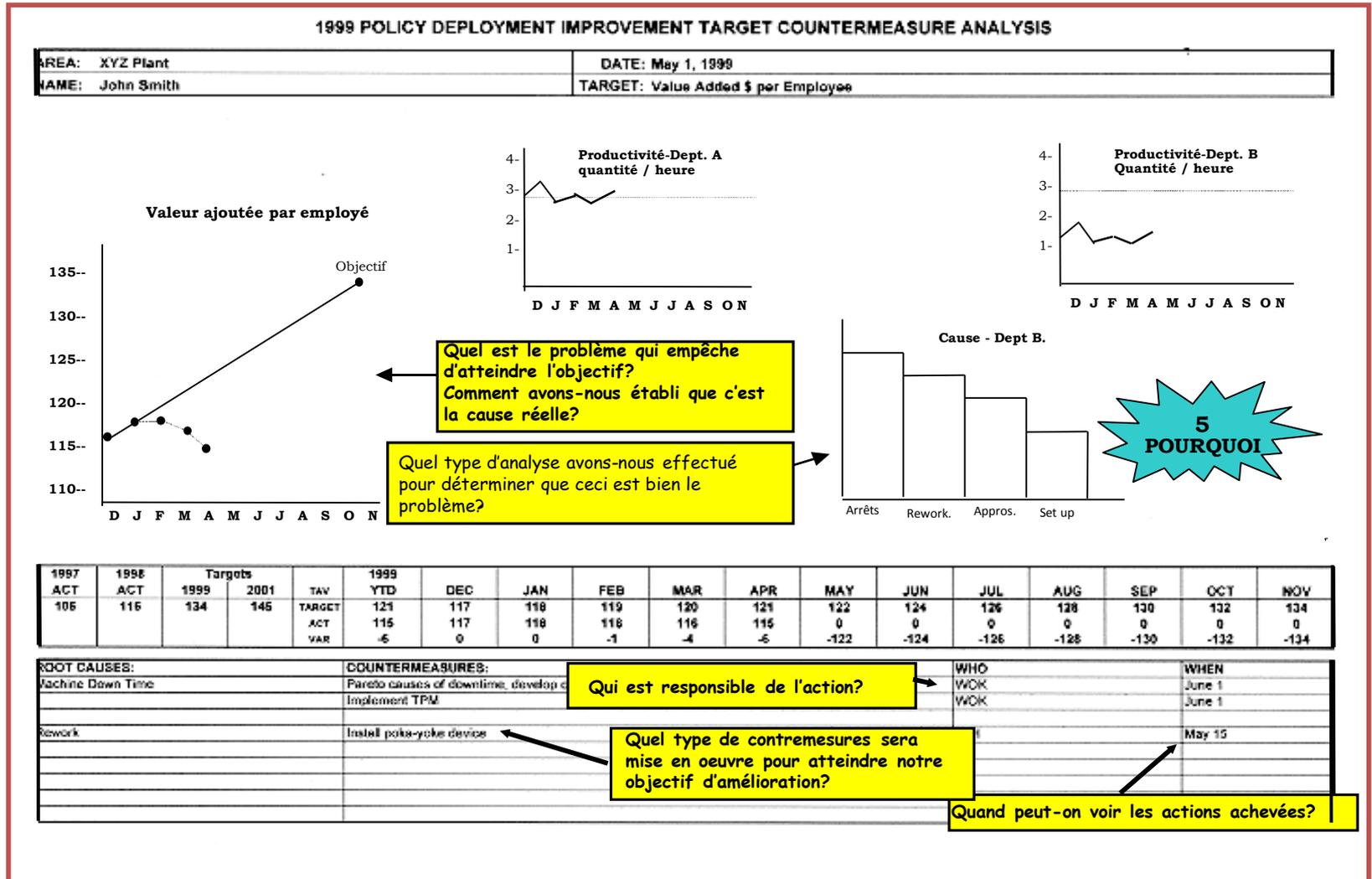
Outil : X-Matrix



Éléments de la Policy Deployment: Suivi les résultats



Éléments de la Policy Deployment: Contremesures



Eléments de la Policy Deployment: Contremesures – Projet A3

aktuelles Projektstatus
Abstrakt
Mittwoch
14:02 Uhr



A3 Projekt Flexibilisieren Roboter Linie 7

Problem Beschreibung

Linie kann nicht flexibel nach Kundenbedarf geplant werden

Ziel/Vorgabe

Installation und Einfahren aller Varianten der MAN-Kühlerblenden auf Roboter Linie 7

aktuelle Situation

aktuell sind nicht alle möglichen Varianten auf den Roboter der Linie 7 verfügbar (Serienreife kleiner 4 Minuten).



Zielvorgabe

alle Varianten der MAN-Kühlerblende müssen auf dem Roboter der Linie 6 verfügbar und für die Größe eingefahren sein.

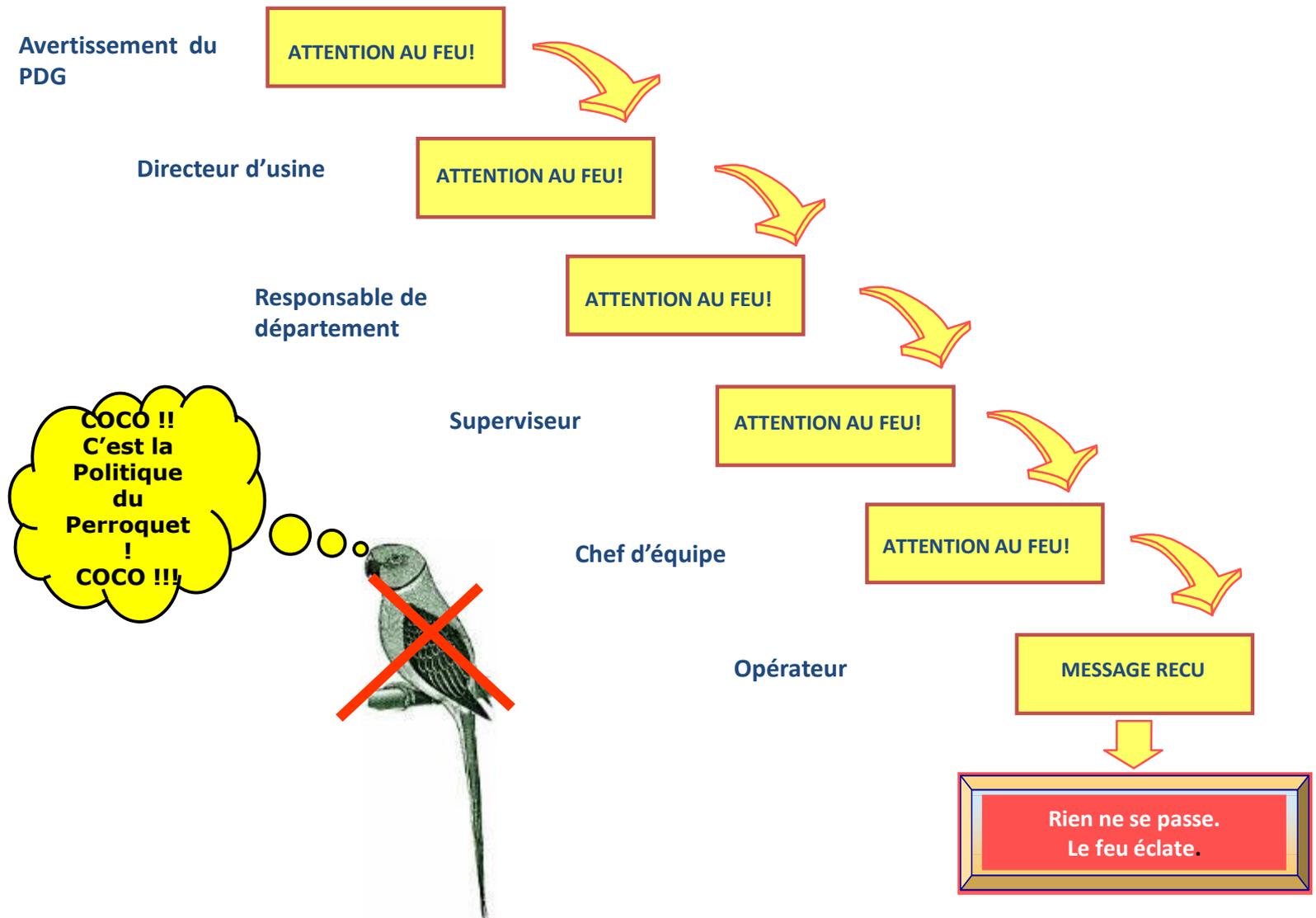
Freizeit kleiner 4 Minuten

Alle Serie (TGL/M, TGS, TGX)
Design (TGL/M, TGS, TGX)
EVO (TGL/M, TGS, TGX)

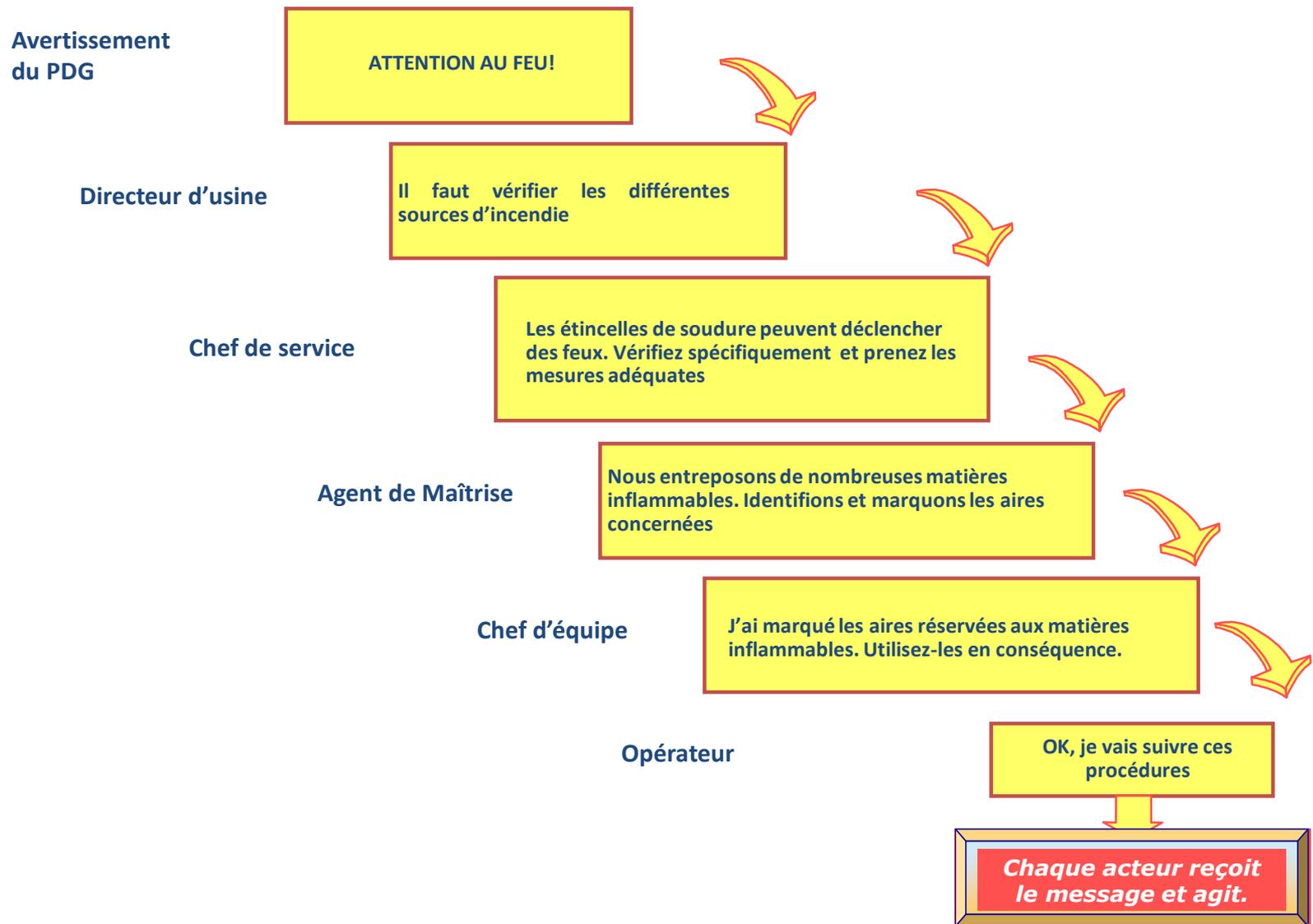
zeitliche Planung

Wochentag	Mo	Tu	We	Do	Fr	Sa	So
14.03.2014							
15.03.2014							
16.03.2014							
17.03.2014							
18.03.2014							
19.03.2014							
20.03.2014							
21.03.2014							
22.03.2014							
23.03.2014							
24.03.2014							
25.03.2014							
26.03.2014							
27.03.2014							
28.03.2014							
29.03.2014							
30.03.2014							
31.03.2014							
01.04.2014							
02.04.2014							
03.04.2014							
04.04.2014							
05.04.2014							
06.04.2014							
07.04.2014							
08.04.2014							
09.04.2014							
10.04.2014							
11.04.2014							
12.04.2014							
13.04.2014							
14.04.2014							
15.04.2014							
16.04.2014							
17.04.2014							
18.04.2014							
19.04.2014							
20.04.2014							
21.04.2014							
22.04.2014							
23.04.2014							
24.04.2014							
25.04.2014							
26.04.2014							
27.04.2014							
28.04.2014							
29.04.2014							
30.04.2014							
01.05.2014							
02.05.2014							
03.05.2014							
04.05.2014							
05.05.2014							
06.05.2014							
07.05.2014							
08.05.2014							
09.05.2014							
10.05.2014							
11.05.2014							
12.05.2014							
13.05.2014							
14.05.2014							
15.05.2014							
16.05.2014							
17.05.2014							
18.05.2014							
19.05.2014							
20.05.2014							
21.05.2014							
22.05.2014							
23.05.2014							
24.05.2014							
25.05.2014							
26.05.2014							
27.05.2014							
28.05.2014							
29.05.2014							
30.05.2014							
31.05.2014							
01.06.2014							
02.06.2014							
03.06.2014							
04.06.2014							
05.06.2014							
06.06.2014							
07.06.2014							
08.06.2014							
09.06.2014							
10.06.2014							
11.06.2014							
12.06.2014							
13.06.2014							
14.06.2014							
15.06.2014							
16.06.2014							
17.06.2014							
18.06.2014							
19.06.2014							
20.06.2014							
21.06.2014							
22.06.2014							
23.06.2014							
24.06.2014							
25.06.2014							
26.06.2014							
27.06.2014							
28.06.2014							
29.06.2014							
30.06.2014							
01.07.2014							
02.07.2014							
03.07.2014							
04.07.2014							
05.07.2014							
06.07.2014							
07.07.2014							
08.07.2014							
09.07.2014							
10.07.2014							
11.07.2014							
12.07.2014							
13.07.2014							
14.07.2014							
15.07.2014							
16.07.2014							
17.07.2014							
18.07.2014							
19.07.2014							
20.07.2014							
21.07.2014							
22.07.2014							
23.07.2014							
24.07.2014							
25.07.2014							
26.07.2014							
27.07.2014							
28.07.2014							
29.07.2014							
30.07.2014							
31.07.2014							
01.08.2014							
02.08.2014							
03.08.2014							
04.08.2014							
05.08.2014							
06.08.2014							
07.08.2014							
08.08.2014							
09.08.2014							
10.08.2014							
11.08.2014							
12.08.2014							
13.08.2014							
14.08.2014							
15.08.2014							
16.08.2014							
17.08.2014							
18.08.2014							
19.08.2014							
20.08.2014							
21.08.2014							
22.08.2014							
23.08.2014							
24.08.2014							
25.08.2014							
26.08.2014							
27.08.2014							
28.08.2014							
29.08.2014							
30.08.2014							
31.08.2014							
01.09.2014							
02.09.2014							
03.09.2014							
04.09.2014							
05.09.2014							
06.09.2014							
07.09.2014							
08.09.2014							
09.09.2014							
10.09.2014							
11.09.2014							
12.09.2014							
13.09.2014							
14.09.2014							
15.09.2014							
16.09.2014							
17.09.2014							
18.09.2014							
19.09.2014							
20.09.2014							
21.09.2014							
22.09.2014							
23.09.2014							
24.09.2014							
25.09.2014							
26.09.2014							
27.09.2014							
28.09.2014							
29.09.2014							
30.09.2014							
01.10.2014							
0							

Attitude du perroquet...



Il faut les traduire en actions concrètes...



Prévoir un processus de revue d'avancement

- Réunion mensuelle
- Chacun présente ses indicateurs
- Pour chaque dérive constatée, présentation d'une démarche de résolution de problème pour chaque contremesure.



En résumé, le Déploiement de la Politique permet de...

- Communiquer la Vision de l'entreprise à tous les employés
- Traduire les objectifs généraux en actions concrètes pour tous les employés
- Mettre en marche l'entreprise autour des objectifs stratégiques
- Réaliser une synergie de toutes les ressources
- Mesurer les progrès réalisés et les gains financiers
- "Tirer" l'Amélioration Continue et transformer la culture d'entreprise.

Le Policy Deploiement
est le processus par lequel
les objectifs de l'entreprise sur un an
sont traduits en actions concrètes
dans chaque secteur,
suivant les axes d'amélioration retenus
par la société .