



Brasseries Kronenbourg
Une société de Carlsberg Group



Comment appliquer le Lean?

Conférence Lean Manufacturing, IUFM Stbg Meinau

Brasseries Kronenbourg – contexte



Brasseries Kronenbourg
Une société de Carlsberg Group

- Membre de Carlsberg Group – 4e groupe brassicole mondial
- Site d'Obernai :
 - ❑ 69 Ha
 - ❑ Capacité : 7mio Hl/an – 30 kHl/jour.
 - ❑ Activité saisonnière – Prod. 6j/7 en 3x8
 - ❑ Agroalimentaire : hygiène + sécurité alimentaire
 - ❑ Env. 550 employés (CDI+temp) – population vieillissante
 - ❑ Processus chimie + conditionnement fortement automatisé
 - ❑ De très bonnes performances



Pilotage : Steering Committee



Brasseries Kronenbourg
Une société de Carlsberg Group

Le Lean au coeur de la stratégie => un comité de pilotage

- Qui :
 1. Directeur Usine
 2. Tous les chefs de départements (production + supports)
- Quand : 2x par mois
- Objectifs :
 1. Partage et bilan des actions en cours (go & see) + décisions si besoin d'ajustement
 2. Choix des priorités de déploiement
 3. Reporting Group Carlsberg.

Déploiement initial : phase 1



Brasseries Kronenbourg
Une société de Carlsberg Group

Un déploiement par vagues :

- un secteur (une ligne de conditionnement)
- pendant 5+14 semaines
- Une équipe :
 - Un chef de projet Lean
 - Le manager du secteur détaché

5 semaines

Diagnostic
Future State
Planning activités

14 semaines

Chantiers :
3 pers détachées
ttes les semaines

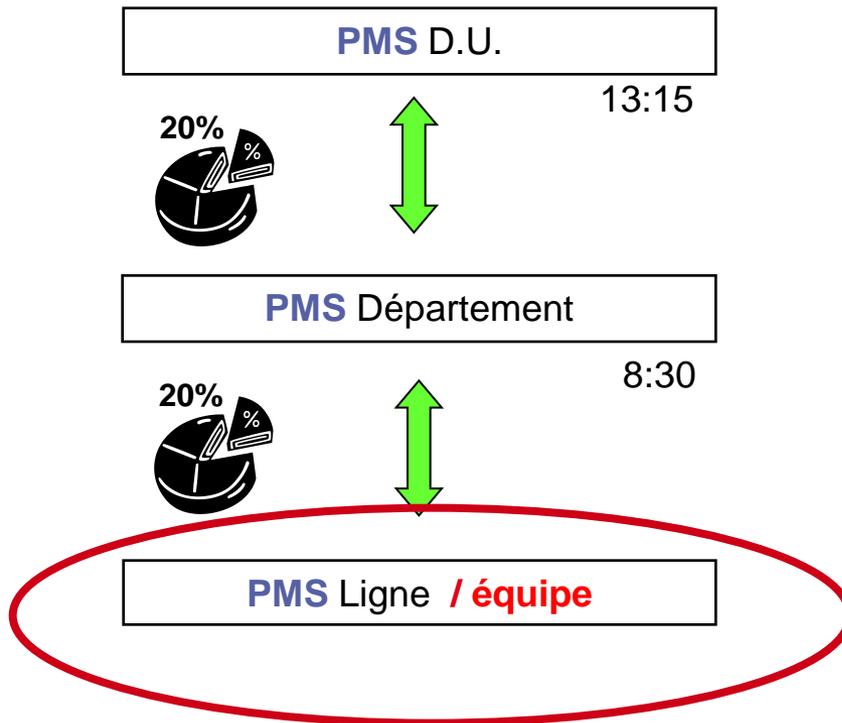
Bilan

Les Activités durant les 14 semaines :



Brasseries Kronenbourg
Une société de Carlsberg Group

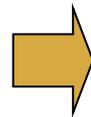
1. Création et mise en place de la zone de communication (PMS) du secteur



RESOLUTION DES PROBLEMES		CAUSE RACINE	SOLUTION A COURT TERME
N°	PROBLEME		
1.4	1.4.1 - fondant pour 2.1.2	1.4.1	1.4.1
1.4	1.4.2 - fondant pour 2.1.2	1.4.2	1.4.2
1.4	1.4.3 - fondant pour 2.1.2	1.4.3	1.4.3
1.4	1.4.4 - fondant pour 2.1.2	1.4.4	1.4.4
1.4	1.4.5 - fondant pour 2.1.2	1.4.5	1.4.5
1.4	1.4.6 - fondant pour 2.1.2	1.4.6	1.4.6
1.4	1.4.7 - fondant pour 2.1.2	1.4.7	1.4.7
1.4	1.4.8 - fondant pour 2.1.2	1.4.8	1.4.8
1.4	1.4.9 - fondant pour 2.1.2	1.4.9	1.4.9
1.4	1.4.10 - fondant pour 2.1.2	1.4.10	1.4.10
1.4	1.4.11 - fondant pour 2.1.2	1.4.11	1.4.11
1.4	1.4.12 - fondant pour 2.1.2	1.4.12	1.4.12
1.4	1.4.13 - fondant pour 2.1.2	1.4.13	1.4.13
1.4	1.4.14 - fondant pour 2.1.2	1.4.14	1.4.14
1.4	1.4.15 - fondant pour 2.1.2	1.4.15	1.4.15
1.4	1.4.16 - fondant pour 2.1.2	1.4.16	1.4.16
1.4	1.4.17 - fondant pour 2.1.2	1.4.17	1.4.17
1.4	1.4.18 - fondant pour 2.1.2	1.4.18	1.4.18
1.4	1.4.19 - fondant pour 2.1.2	1.4.19	1.4.19
1.4	1.4.20 - fondant pour 2.1.2	1.4.20	1.4.20

Les Activités durant les 14 semaines :

2. 5S (systématique)



Nettoyage en fin de poste	
SECTEUR : Groupe 57	
ZONE : Soutreuse	
RESPONSABLE : Soutreur	
DUREE DE L'ACTION : 20 minutes	
1	Passer Jet d'eau sur les tables de la soutreuse
2	Passer Jet d'eau sous la soutreuse

3. Autre activité suivant besoins (SMED, PDCA, ...)



POSTE OPERATEUR DEPAL: Changement de bouteilles			
Secteur:	Zone:	Poste:	
Conditionnement	Groupe 57	Soutreuse	
Rédacteur:	Date de création:	Date de maj:	
P. RECOUS	08/12/2011	08/12/2011	
Durée totale: 30 minutes			
1	Vidage - climatisé	1	Changement des capsules restantes
2	Passer les tables sur aléatoire	2	Changer les bouteilles restantes
3	Passer les dernières bouteilles dans le panier	3	Changer les capsules restantes dans les formes
4	Passer les dernières bouteilles dans le panier	4	Changer les capsules restantes dans les formes
5	Passer les dernières bouteilles dans le panier	5	Changer les capsules restantes dans les formes
6	Passer les dernières bouteilles dans le panier	6	Changer les capsules restantes dans les formes
7	Passer les dernières bouteilles dans le panier	7	Changer les capsules restantes dans les formes
8	Passer les dernières bouteilles dans le panier	8	Changer les capsules restantes dans les formes
9	Passer les dernières bouteilles dans le panier	9	Changer les capsules restantes dans les formes
10	Passer les dernières bouteilles dans le panier	10	Changer les capsules restantes dans les formes
11	Passer les dernières bouteilles dans le panier	11	Changer les capsules restantes dans les formes
12	Passer les dernières bouteilles dans le panier	12	Changer les capsules restantes dans les formes
13	Passer les dernières bouteilles dans le panier	13	Changer les capsules restantes dans les formes
14	Passer les dernières bouteilles dans le panier	14	Changer les capsules restantes dans les formes
15	Passer les dernières bouteilles dans le panier	15	Changer les capsules restantes dans les formes
16	Passer les dernières bouteilles dans le panier	16	Changer les capsules restantes dans les formes
17	Passer les dernières bouteilles dans le panier	17	Changer les capsules restantes dans les formes
18	Passer les dernières bouteilles dans le panier	18	Changer les capsules restantes dans les formes
19	Passer les dernières bouteilles dans le panier	19	Changer les capsules restantes dans les formes
20	Passer les dernières bouteilles dans le panier	20	Changer les capsules restantes dans les formes
21	Passer les dernières bouteilles dans le panier	21	Changer les capsules restantes dans les formes
22	Passer les dernières bouteilles dans le panier	22	Changer les capsules restantes dans les formes
23	Passer les dernières bouteilles dans le panier	23	Changer les capsules restantes dans les formes
24	Passer les dernières bouteilles dans le panier	24	Changer les capsules restantes dans les formes
25	Passer les dernières bouteilles dans le panier	25	Changer les capsules restantes dans les formes
26	Passer les dernières bouteilles dans le panier	26	Changer les capsules restantes dans les formes
27	Passer les dernières bouteilles dans le panier	27	Changer les capsules restantes dans les formes
28	Passer les dernières bouteilles dans le panier	28	Changer les capsules restantes dans les formes
29	Passer les dernières bouteilles dans le panier	29	Changer les capsules restantes dans les formes
30	Passer les dernières bouteilles dans le panier	30	Changer les capsules restantes dans les formes

Débrief en fin de semaine à un manager du site

Les Activités durant les 14 semaines :



Brasseries Kronenbourg
Une société de Carlsberg Group

4. Matrice de Compétences

=> Capturer toutes les nouvelles compétences acquises

5. Audits

=> Faire vivre

Le Lean : un long voyage !!



Brasseries Kronenbourg
Une société de Carlsberg Group

