

France-Grilles Opérations : Processus de décision et coordination stratégique

Bases pour la mise en place d'un Comité Technique Exécutif (CTE)

Définition du CTE

Le Comité Technique Exécutif (CTE) est un groupe d'experts assistant la Direction Technique (DT) dans ses missions.

Le CTE est issu du Comité Technique qui « représente l'ensemble des représentants techniques des sites participant à la Grille nationale » d'après la convention du GIS France-Grilles. La composition exacte du CT reste à préciser : Il sera réuni pour la première fois à l'automne 2011.

En particulier, le rôle du CTE se décompose en:

- conseil et expertise auprès de la DT
- évaluation et arbitrage des solutions possibles à un problème donné – nouvelle tâche, choix stratégique...
- recommandation à la prise de décision sur un choix stratégique ou technique
- organisation, répartition et distribution des tâches techniques liées à une thématique donnée
- représentation et interaction, pour aide à la prise de décision, avec le Comité Technique (ensemble des fournisseurs de service des sites en production) et les communautés utilisateurs

La DT préside et pilote le CTE. DT et CTE assurent ensemble la coordination stratégique des tâches d'opérations, ou assignent cette responsabilité. En cas de désaccord ou de besoin d'arbitrage, La DT assure l'arbitrage final. La DT reste l'ultime responsable devant la direction.

Modalités de fonctionnement

Un CTE dit "initial" est préliminairement nommé (Avril- Septembre 2011), puis élu annuellement par le Comité Technique lors du workshop annuel.

Ce CTE initial définira d'ici septembre les règles de composition et le périmètre d'action du CTE qui agira pour le compte du Comité Technique : ces règles seront proposées par le Comité Technique Exécutif Initial et seront ratifiées par la direction de France-Grilles puis par le Comité Technique qui sera réuni à l'automne 2011, co-localisé avec le workshop annuel.

Intégration dans l'organigramme et phase de transition / proposition

Mission du CTE initial Avril- Septembre 2011

La mission du CTE initial est:

- Etudier et mettre en place la définition du processus de décision : périmètre des dossiers sur lesquels le CTE et la DT peuvent opérer, le mode de consultation des sites pour les autres, la composition du comité technique, et du CTE à élire en Octobre
- Etudier et mettre en place le nouveau modèle d'opérations

- Assurer la transition avec les personnes clefs actuelles des groupes de travail.
- Établir et valider la liste des missions passant sous la responsabilité directe du CTE.
Exemple de tâches relevant du CTE initial qui vont faire l'objet d'un agenda d'ici au workshop des opérations:
 - Validation et implémentation du nouveau modèle d'organisation - incluant les modalités de composition du CT et du CTE, le périmètre du CTE vs. DT
 - Mise à jour de la stratégie de régionalisation des outils
 - Etablissement d'une liste de métriques et indicateurs de la NGI
 - Implémentation de la stratégie de la direction : ex nouvelles technologies de cloud.
 - Mise en place d'un comité de pré-évaluation des recommandations pour la VO nationale, suivi de la stratégie d'allocation des ressources

Proposition de composition du CTE initial Avril- Septembre 2011

La composition du CTE initiale est basée sur les personnes impliquées dans la coordination des groupes de travail, ainsi que les experts contactés à la demande selon l'ordre du jour.

Cette composition est une composition dite « de fait » et la présence aux réunions peut-être adaptée selon l'agenda; Le comité en entier reste informé et convié. Les membres de départ sont :

- Hélène Cordier (Direction technique)
- Gilles Mathieu (Direction technique)
- Dorine Fououssong (Groupe de Travail « Opérations sécurité »)
- David Bouvet (Groupe de Travail « OpTic »)
- Cécile Barbier (Groupe de Travail « Accounting »)
- Christine Leroy (Groupe de Travail « Monitoring »)
- Cyril L'Orphelin (Groupe de Travail « Développement d'outils d'opérations »)
- Jérôme Pansanel (Groupe de Travail « Déploiement et certification »)
- Guillaume Philippon (Groupe de Travail « Déploiement et certification »)
- Alice de Bignicourt (Groupe de Travail « Autorité de certification »)
- Mirvat Aljogami (Groupe de Travail « Autorité de certification »)
- Claude Gross (Groupe de Travail « Autorité de certification »)
- Jean-François Guézou (Groupe de Travail « Autorité de certification »)
- Olivier Porte (Groupe de Travail « Opérations réseau » et « développement réseau »)
- Tristan Glatard (Groupe de Travail « Liaisons utilisateurs »)
- Geneviève Romier (Groupe de Travail « Liaisons utilisateurs »)

Prochaines étapes

Validation, mise en place et moyens

Cette proposition un fois validée par les participants aux deux réunions est à faire valider par la direction et le prochain comité de pilotage de France-Grilles.

- Mise en place du modèle des opérations d'ici Juin 2011.
- Compléter la liste des tâches pour chacun des groupes de travail existant qui soit liée à l'activité de la NGI_France, qui comprennent les tâches NGI et les effectifs dédiés aussi aux tâches EGI.
- Attribuer les moyens en termes de missions et de matériel.
- Mettre en place une page dédiée au CTE sur le wiki, créer une liste de discussion.

Prochaines réunions

Il est proposé des réunions mensuelles en visioconférence, en alternance avec la visio opérations, pour faire le tour des thèmes à aborder (ex définition de tâches, roadmap de chaque tâche...).

La Direction technique convoque les experts techniques nécessaires selon l'agenda établi par avance. L'ensemble des membres du CTE reste informé et convié.

Dates proposées 26 Avril, 24 Mai, 7 Juin, 21 Juin – à confirmer, 5 Juillet, 14-16h

Objectifs pour le prochain workshop (Octobre 2011)

- Faire valider la nouvelle organisation et faire une revue de l'avancement des tâches.
- Présenter et faire valider la composition du CT.
- Faire valider le mode de fonctionnement entre CT, le (DT+CTE) et les sites puis élire le CTE.
- Faire le point sur les interactions grilles de recherche/grilles de production depuis le workshop de 2010.