

France-Grilles Opérations : Processus de décision et coordination stratégique

Missions à remplir

- **A- Responsabilité de la mise en place et de la maintenance d'une grille opérationnelle**
 1. Établissement, validation et révision des workflows de décision et de communication intra-NGI
 2. Organisation et animation de réunions régulières ou ad-hoc entre les différents acteurs des opérations
 3. Délégation des responsabilités techniques et du fonctionnement au quotidien
 4. Suivi des demandes et des incidents d'opérations impliquant des acteurs de la NGI
 5. Établissement de rapports d'activité (internes ou externes) à des fins de visibilité et qualité
- **B- Mise en œuvre des moyens d'implémentation: Donner les moyens techniques et financiers pour la stratégie globale**
 1. Établissement d'un catalogue de services labellisés et d'une cartographie des ressources disponibles
 2. Établissement, validation et suivi des procédures d'opérations (certification, dé-commissionnement)
 3. Établissement et suivi des MoU entre la NGI et différents acteurs (fournisseurs de service, utilisateurs)
 4. Collecte et définition des besoins matériels, humains et financiers des opérations
 5. Coordination de l'établissement d'outils collaboratifs nécessaires aux opérations
- **C- Veille technologique, choix stratégiques et arbitrage des choix techniques**
 1. Définition de plans stratégiques et techniques liés à la stratégie générale de la direction (e.g. allocation de ressources)
 2. Définition de plans stratégiques et techniques liés aux évolutions technologiques (e.g. cloud académique)
 3. Suivi de l'activité française dans des technologies connexes et projets d'interopérabilité avec les grilles (e.g. stratuslab, edgi...)
 4. Établissement de la stratégie de la NGI en terme de régionalisation des outils
 5. Validation des choix en termes d'infrastructures
- **D- Liaisons intra-NGI entre les opérations et les autres acteurs**
 1. Liaisons avec les utilisateurs
 2. Coordination de la sécurité avec les partenaires du GIS
 3. Activité de formation
- **E- Liasons à l'international**
 1. Représentation de la NGI à l'international pour les domaines techniques et opérationnels (meetings, conférences et réunions)

2. Établissement de rapports d'activité pour EGI
3. Établissement et suivi des MoU entre la NGI et EGI
4. Établissement des workflows de communication entre les acteurs de France-Grilles et leurs homologues d'autres NGIs
5. Passage et suivi d'information entre les sites, la NGI et EGI (Top/down)

Bases pour la mise en place d'un Comité Technique Exécutif (CTE)

Définition

Le Comité Technique Exécutif (CTE) est un groupe d'experts assistant la Direction Technique (DT) dans les missions énoncées ci-dessus.

En particulier, le rôle du CTE se décompose en:

- conseil et expertise auprès de la DT
- évaluation et arbitrage des solutions possibles à un problème donné
- recommandation à la prise de décision sur un choix stratégique ou technique
- organisation, répartition et distribution des tâches techniques liées à une thématique donnée
- représentation et interaction, pour aide à la prise de décision, avec le Comité Technique (fournisseurs de service des sites en production) et les communautés utilisateurs

La DT et le CTE assurent ensemble la coordination stratégique des tâches d'opérations, ou assignent cette responsabilité. La DT reste ultime responsable devant la direction.

Modalités de fonctionnement

Un CTE dit "initial "est préliminairement nommé (Avril- Septembre 2011), puis élu annuellement par le Comité Technique lors du workshop annuel. Il agit pour le Comité Technique.

Ci-dessous, une proposition de règles de composition du CTE pour l'élection au workshop:

- DT + 5 personnes nommées (dont Ingénieur Sécurité, Représentant des utilisateurs, Représentant du Projet LCG, Accounting, Monitoring, tâche globale EGI)
- 1 représentant d'une grille régionale
- 1 représentant d'un site isolé
- 1 représentant par EPST
- Experts : les représentants des VO internationales à forte composante française : CTA, Biomed, Egeode et ESR; les personnes des opérations de decryphon, edgi, grid5k, cloud ou le chargé de mission grilles de recherche/ grille de production de l'Institut des grilles; Représentant du Grid Observatory.

Intégration dans l'organigramme et phase de transition / proposition

Mission du CTE initial : Comité restreint pour 2011

La mission du CTE initial, ou "Comité Restreint", est:

- Etudier et mettre en place le nouveau modèle d'opérations
- Assurer la transition avec les personnes clefs actuelles des groupes de travail.
- Etudier et mettre en place de définition du processus de décision : périmètre des dossiers sur lesquels le CTE et la DT peuvent opérer, le mode de consultation des sites pour les autres, la composition du comité technique, et du CTE à élire en Octobre
- Établir la liste des tâches passant sous la responsabilité directe du CTE

Un exemple de tâches relevant du CTE initial qui pourraient faire l'objet d'un agenda d'ici cet été:

1. Validation et Implémentation du nouveau modèle d'organisation - incluant les modalités de composition du CT et du CTE, le périmètre du CTE vs. DT
2. Mise à jour de la stratégie de régionalisation
3. Liste des métriques et indicateurs de la NGI
4. Implémentation de la stratégie de la direction : e.g. définition de tâches consécutives à la volonté de mise en place d'un cloud académique
5. Comité de pré-évaluation des recommandations pour la VO nationale, suivi de la stratégie d'allocation des ressources

Proposition de composition du CTE initial

La composition du CTE initiale est basée sur les personnes impliquées dans la coordination des groupes de travail, ainsi que les experts contactés à la demande selon l'ordre du jour. Les membres de départ sont :

- (2) Direction Technique (H.Cordier/GMathieu)
- (1) Sécurité (Proposition: D. Fouossong)
- (1) OpTic (Proposition: D. Bouvet)
- (1) Accounting (Proposition: C. Barbier)
- (1) Monitoring (Proposition: C. Leroy)
- (1) Outils developpement (Proposition: C. L'Orphelin)
- (1) Certification (Proposition: P. Girard, M. Jouvin, J.Pansanel, G.Philippon)
- (2) A Certification (Proposition: A de Bignicourt/M. Aljogami)
- (1) Réseau (Proposition: Olivier Porte)
- (2) Liaisons utilisateurs : (Proposition: T. Glatard/G. Romier)

Prochaine étapes

Validation, mise en place et moyens

1. Proposition à faire valider par la direction et le prochain comité de pilotage de France-Grilles.
2. Mise en place du modèle des opérations d'ici Juin 2011
3. Compléter la liste des tâches pour chacun des groupes de travail existant qui soit liée à l'activité de la NGI_France, qui comprennent les tâches NGI et les effectifs dédiés aussi aux tâches EGI.
4. Attribuer les moyens en termes de missions et de matériel.
5. Mettre en place une page dédiée au CTE sur le wiki

Prochaine réunions

Il est proposé des réunions mensuelles, en alternance avec la visio opérations, pour faire le tour des thèmes à aborder (e.g. définition de tâches, roadmap de chaque tâche...).

La Direction technique convoquant les experts techniques nécessaires selon l'agenda établi par avance. L'ensemble des membres du CTE reste informé et convié.

Dates proposées:

- 26 Avril
- 17 ou 24 Mai
- 7 Juin
- 21 ou 28 Juin
- 5 juillet

Objectif d'ici Août-Septembre 2011

- 1. Avoir un ensemble de topics qui soit mesurables en termes de mission et matériel pour affecter une réserve sur 2011.**
- 2. Estimation des besoins 2012**
- 3. Définition des modalités d'attribution**
- 4. Communication aux sites.**

Objectifs pour le prochain workshop (Octobre 2011)

1. Faire valider la nouvelle organisation et faire une revue de l'avancement des tâches,
2. Présenter et faire valider la composition du CT.
3. Faire valider le mode de fonctionnement entre CT, le (DT+CTE) et les sites puis élire (ou réélire) le CTE.
4. Faire le point sur les interactions grilles de recherche/grilles de production depuis le workshop de 2011.