

**Ph. Laborie / Ch. Olivetto**



**IN2P3**

Institut national de **physique nucléaire**  
et de **physique des particules**

**Séminaire LPC Clermont**  
**Projet MAP**

**L'apport du « support » à la conduite de  
projet à travers un exemple**

outil retenu = analyse de risques projet

- **Pourquoi? -> Les motivations**
- **Comment? -> La démarche**
- **Quand? -> à vous de me dire!**
  
- **Bilan sur l'usage de cet outil**
- **Tentative de généralisation**

Entreprendre un projet... c'est rencontrer des surprises, mauvaises pour la plupart.

Il faut apprendre à vivre au milieu de ces incertitudes, se mettre en situation de les **gérer** plutôt que les **subir**.

Les excuses du genre :

- « C'est pas ma faute, c'est l'autre qui n'a pas assuré »
  - « Un retard inattendu nous a fait prendre du retard »
- ... sont de plus en plus mal acceptées



*Il est nécessaire  
d'anticiper!*

**RISQUE =**

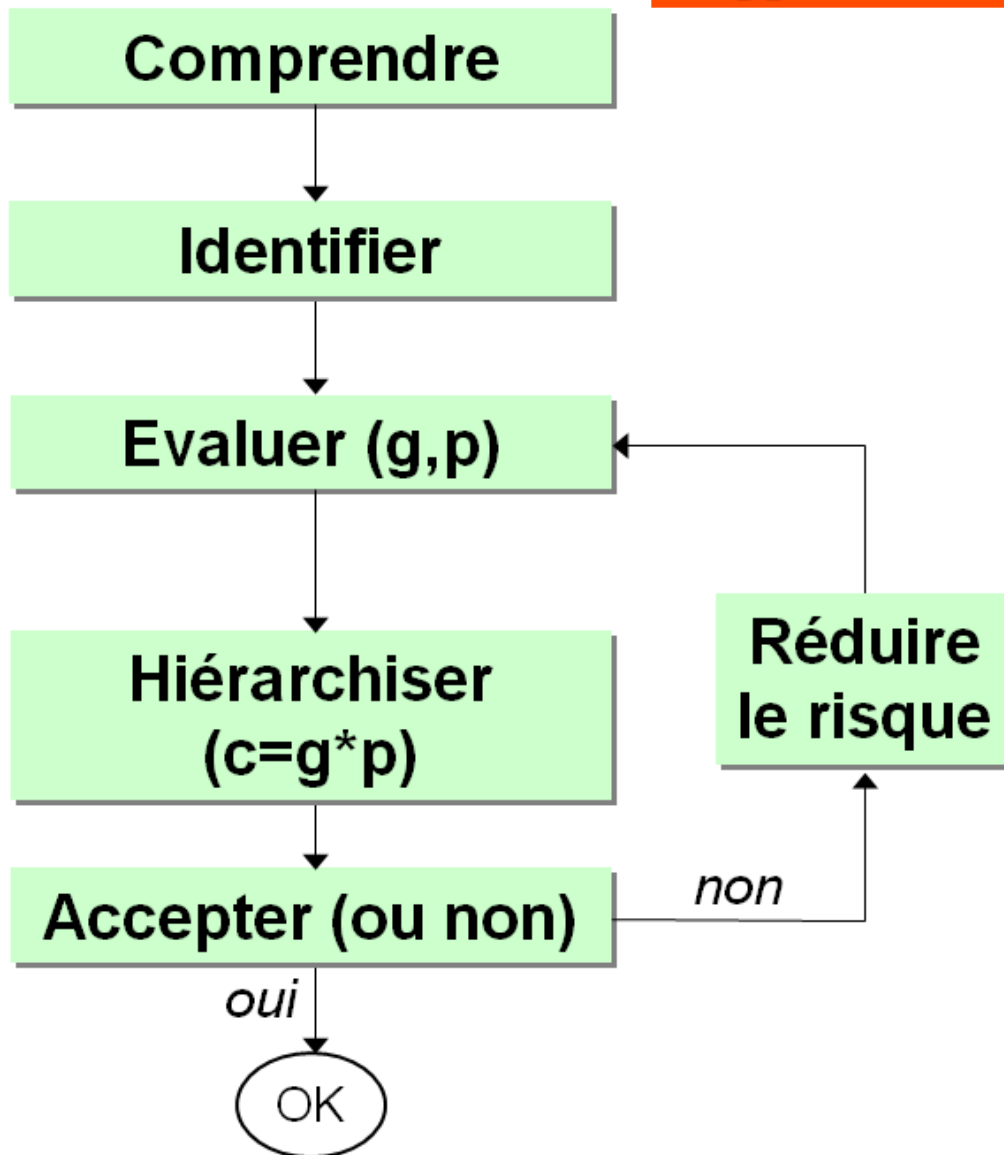


*Exemples :*

- *Besoin mal compris ou mal exprimé*
- *Défaillance d'un partenaire*
- *Obsolescence de certains composants*
- *Fluctuation des cours (monnaies, matières premières)...*

**Rappel : RISQUE = EVENEMENT REDOUTE**

*Outils mis à disposition  
par l'institut :*  
-check-list risques types,  
-méthodologie



# La démarche

Constitution du groupe de travail

1ère réunion

Présentation de la démarche  
Identification des risques

Evaluation individuelle  
Présynthèse par l'animateur

2ème réunion

Evaluation du groupe, hiérarchisation  
Désignation des propriétaires  
Propositions d'actions de traitement  
des risques (pour les risques critiques)

Suivi des actions et de leur  
efficacité par les propriétaires



Réitérer la démarche

Capitaliser/mémoriser

Comprendre

Identifier

Evaluer (g,p)

Hiérarchiser  
( $c=g \cdot p$ )

Accepter (ou non)

Réduire  
le risque

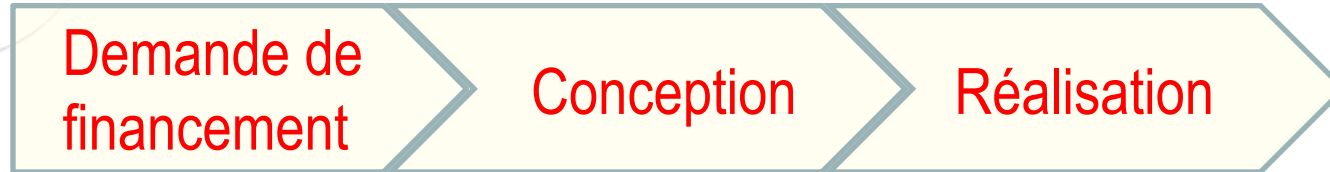
non

oui

OK

2 réunions de 2 à 2,5 heures, séparées d'env. 10 jours + tps d'organisation

# QUAND faire une analyse de risques projet?



La phase de conception est le meilleur moment pour utiliser l'outil présenté ici

Néanmoins...

## Guide des déposants – Appel à projets générique

Le document scientifique de la proposition détaillée comporte les informations suivantes

• • •

### 2. Programme scientifique et technique, organisation du projet (10 à 15 pages)

*Le contenu de cette section permet d'apprécier le deuxième critère d'évaluation (qualité de la construction du projet et de sa faisabilité).*

*Décrire le programme scientifique et justifier la décomposition en tâches du programme de travail en cohérence avec les objectifs poursuivis.*

*Pour chaque tâche, décrire les objectifs et les éventuels indicateurs de succès, le responsable et les partenaires impliqués, le programme détaillé des travaux, les livrables, les contributions des partenaires (le « qui fait quoi »), les méthodes et les choix techniques, les **risques et les solutions de repli envisagées**. L'échéancier des différentes tâches et leurs dépendances peut être présenté si jugé nécessaire sous forme graphique (diagramme de Gantt par exemple).*

*Le cas échéant, démontrer l'articulation entre les disciplines scientifiques et la complémentarité des compétences utilisées. Pour les projets de recherche traitant de sujets pouvant porter atteinte à l'homme, aux animaux et/ou à l'environnement,*



## ◆ DEMARCHE « ALLEGEE »

- ◆ Groupe de 2 à 3 personnes **connaissant bien** le projet
- ◆ On balaie la liste des risques types IN2P3
- ◆ On synthétise, priorise et propose des actions de repli pour les risques les plus critiques
- ◆ On choisit 3 ou 4 risques pertinents que l'on intégrera à la proposition



## ◆ UN OUTIL

- ◆ Qui peut être utilisé aux **différents stades** d'avancement d'un projet en étant **adapté**
- ◆ Qui peut être appliqué à des projets de **petite** taille ou de **grande** taille en étant **adapté**
- ◆ Dont l'état d'esprit correspond à la démarche projet : anticiper pour encore mieux réussir
- ◆ Qui, en étant **adapté**, peut servir à d'autres démarches (exemple : auto-évaluation demandée par l'HCERES)

## Guide des déposants – Appel à projets générique

Le document scientifique de la proposition détaillée comporte les informations suivantes

• • •

### 2. Programme scientifique et technique, organisation du projet (10 à 15 pages)

*Le contenu de cette section permet d'apprécier le deuxième critère d'évaluation (qualité de la construction du projet et de sa faisabilité).*

*Décrire le programme scientifique et justifier la décomposition en tâches du programme de travail en cohérence avec les objectifs poursuivis.*

*Pour chaque tâche décrire les objectifs et les éventuels indicateurs de succès le responsable et les partenaires impliqués, le programme détaillé des travaux, les livrables, les contributions des partenaires (le « qui fait quoi »), les méthodes et les choix techniques, les risques et les solutions de repli envisagées. L'échéancier des différentes tâches et leurs dépendances peut être présenté si jugé nécessaire sous forme graphique (diagramme de Gantt par exemple).*

*Le cas échéant, démontrer l'articulation entre les disciplines scientifiques et la complémentarité des compétences utilisées. Pour les projets de recherche traitant de sujets pouvant porter atteinte à l'homme, aux animaux et/ou à l'environnement,*

- ◆ La lecture de quelques lignes du guide des déposants montrent qu'un **support** est nécessaire
- ◆ Ce vocabulaire et ces attentes se retrouvent dans les autres appels à projets
- ◆ Conduire un projet implique d'utiliser des outils **adaptés** et **éprouvés**
- ◆ L'expérience acquise doit être capitalisée

**D'où la nécessité d'un réseau d'experts intervenant en support des laboratoires de l'institut**

